

# 第7次

## 上市町行政改革実施計画

令和5年2月1日

上市町

## 第7次上市町行政改革実施計画

| NO.1            | 総務課・各施設所管課   |    |    |       |       |       |       |       |
|-----------------|--|----|----|-------|-------|-------|-------|-------|
| 取組項目            | 指定管理者による施設運営   |    |    |       |       |       |       |       |
| 目的              | 公共施設を指定管理者制度で管理することにより、当該施設の運営の効率化を図る。                             |    |    |       |       |       |       |       |
| 取組の内容           | 指定管理者制度を導入することが可能な施設を調査し、該当する施設についての導入に向けた取り組みを進める。                |    |    |       |       |       |       |       |
| 目標とする<br>成果指標   | 指標の内容  | 単位 | 年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|                 | 指定管理者制度導入施設数   | 施設 | 目標 | /     | /     | 12    | 12    | 13    |
|                 |  |    | 実績 | 12    | 12    |       |       |       |
|                 | 達成率  |    |    |       |       |       |       |       |
|                 |  |    |    |       |       |       |       |       |
| NO.2            | 総務課  |    |    |       |       |       |       |       |
| 取組項目            | 定員適正化計画による職員数の管理   |    |    |       |       |       |       |       |
| 目的              | 定員適正化計画に基づく人員数で、効率的・効果的な行政運営を行う。                                   |    |    |       |       |       |       |       |
| 取組の内容           | 第5次定員適正化計画(令和3年度～令和7年度)に基づき、退職者数の把握、採用の平準化等により、職員数の適正な管理に努める。      |    |    |       |       |       |       |       |
| 目標とする<br>成果指標   | 指標の内容  | 単位 | 年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|                 | 行政職の職員数<br>(各年4月1日時点)  | 人  | 目標 | /     | /     | 168   | 169   | 170   |
|                 |  |    | 実績 | 166   | 180   |       |       |       |
|                 | 達成率  |    |    |       |       |       |       |       |
|                 |  |    |    |       |       |       |       |       |
| NO.3            | 企画課  |    |    |       |       |       |       |       |
| 取組項目            | 申請手続のオンライン化の推進   |    |    |       |       |       |       |       |
| 目的              | 町の機関等に係る申請、届出その他の手続等のオンライン化を推進し、町民の利便性の向上を図るとともに、行政運営の簡素化及び効率化を図る。 |    |    |       |       |       |       |       |
| 取組の内容           | オンライン化を可能とする手続等をリストアップし、順次、電子申請システムに登録を行い、オンライン上の申請を可能とする。         |    |    |       |       |       |       |       |
| ② 目標とする<br>成果指標 | 指標の内容  | 単位 | 年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|                 | オンライン化された申請等件数   | 件  | 目標 | /     | /     | 40    | 70    | 100   |
|                 |  |    | 実績 |       |       |       |       |       |
|                 | 達成率  |    |    |       |       |       |       |       |

## 第7次上市町行政改革実施計画

|               |   |    |    |       |  |                          |                          |                            |
|---------------|---|----|----|-------|--|--------------------------|--------------------------|----------------------------|
| NO.4          | 総務課・企画課・福祉課   |    |    |       |  |                          |                          |                            |
| 取組項目          | 各種システムの導入・運用  |    |    |       |  |                          |                          |                            |
| 目的            | 各種システムを導入し、運用を進めることにより、事務の効率化を図る。   |    |    |       |  |                          |                          |                            |
| 取組の内容         | 庶務事務システム(給与・服务等処理)、職員証IC化(職員入退室管理等)システム、放課後児童クラブの使用状況把握、保護者連絡等の管理に係るシステム等事務の効率化に資するシステムについて、その導入を検討し、順次構築に向けた作業に取り組む。 |    |    |       |  |                          |                          |                            |
| 目標とする<br>成果指標 | 指標の内容   | 単位 | 年度 | 令和3年度 | 令和4年度  | 令和5年度                    | 令和6年度                    | 令和7年度                      |
|               | システムの導入等  | -  | 目標 |       |  | 庶務事務システム・職員証IC化システムの導入検討 | 庶務事務システム・職員証IC化システムの運用開始 | 放課後児童クラブの使用状況等管理に係るシステムの導入 |
|               |   |    | 実績 |       | 文書管理システムにおける電子決裁の一部運用開始<br>議会におけるペーパーレス会議システムの運用開始 |                          |                          |                            |
|               | 達成率   |    |    |       |  |                          |                          |                            |

|               |   |     |    |       |       |         |         |         |
|---------------|---|-----|----|-------|-------|---------|---------|---------|
| NO.5          | 財務課   |     |    |       |       |         |         |         |
| 取組項目          | 健全化判断比率の改善  |     |    |       |       |         |         |         |
| 目的            | 一般会計及び特別会計等の財政状況の健全化に留意し、財政健全化法に基づく健全化判断比率(4指標=実質赤字比率、連結実質赤字比率、実質公債費比率、将来負担比率)の適正な水準維持に努める。   |     |    |       |       |         |         |         |
| 取組の内容         | 比率の低減に向けた計画的な財政運営に取り組む。具体的には、実質公債費比率については、地方財政措置のない起債の新規発行の抑制等に努め、将来負担比率については、起債残高等の抑制に努めるとともに、経常経費等の節減を図り償還財源となる基金の積み立てに努め、必要に応じて繰上償還の実施についても検討する。 |     |    |       |       |         |         |         |
| 目標とする<br>成果指標 | 指標の内容   | 単位  | 年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度   | 令和6年度   | 令和7年度   |
|               | 実質公債費比率<br>(年度は算定年度(前年度決算に基づく算定、3か年平均))   | %   | 目標 |       |       | 15.6以下  | 15.6以下  | 15.6以下  |
|               |   |     | 実績 | 15.3  | 14.9  |         |         |         |
|               |   | 達成率 |    |       |       |         |         |         |
|               | 将来負担比率<br>(年度は算定年度(前年度決算に基づく算定))  | %   | 目標 |       |       | 100.0以下 | 100.0以下 | 100.0以下 |
|               |   |     | 実績 | 93.0  | 69.9  |         |         |         |
| 達成率           |   |     |    |       |       |         |         |         |

## 第7次上市町行政改革実施計画

|               |   |    |    |                   |                   |                    |                        |                        |
|---------------|---|----|----|-------------------|-------------------|--------------------|------------------------|------------------------|
| NO.6          | 財務課   |    |    |                   |                   |                    |                        |                        |
| 取組項目          | 公共施設等の総合管理  |    |    |                   |                   |                    |                        |                        |
| 目的            | 厳しい財政状況が続く中で、今後、人口減少等により公共施設等の利用需要が変化していくことが予想される。このことから、公共施設等の最適な配置及び財政負担の軽減・平準化の実現を目指し、公共施設等の全体の状況を把握し、長期的な視点をもって、更新・統廃合・長寿命化などを計画的に行う。 |    |    |                   |                   |                    |                        |                        |
| 取組の内容         | 公共施設マネジメントシステムを運用しながら、令和5年度末までに上市町公共施設等総合管理計画の見直し作業を進め、今後の公共施設等の統合、廃止、適正な維持管理、長寿命化等を計画的に進めて行く。  |    |    |                   |                   |                    |                        |                        |
| 目標とする<br>成果指標 | 指標の内容   | 単位 | 年度 | 令和3年度             | 令和4年度             | 令和5年度              | 令和6年度                  | 令和7年度                  |
|               | 上市町公共施設等総合管理計画の見直し<br>(計画の見直し後に今後の更新コストや総量(延床面積の合計)削減割合等を踏まえた具体的な目標数値を算出)   | —  | 目標 | /                 | /                 | 上市町公共施設等総合管理計画の見直し | 見直しの内容を踏まえた公共施設等の適正な管理 | 見直しの内容を踏まえた公共施設等の適正な管理 |
|               |   |    | 実績 | 公共施設マネジメントシステムの導入 | 公共施設マネジメントシステムの運用 |                    |                        |                        |
|               | 達成率   | /  | /  |                   |                   |                    |                        |                        |

|               |  |    |    |       |        |       |       |       |
|---------------|--|----|----|-------|--------|-------|-------|-------|
| NO.7          | 建設課  |    |    |       |        |       |       |       |
| 取組項目          | 公営企業の経営改善(水道事業)  |    |    |       |        |       |       |       |
| 目的            | 水道事業について、良質な水の安定供給及び経営戦略に基づく健全経営を図る。                             |    |    |       |        |       |       |       |
| 取組の内容         | 漏水の早期発見と修理で無収水量を減少させる。また、経年管路や漏水の多い管路を更新することで有収率を上げ、効率的な事業運営を行う。 |    |    |       |        |       |       |       |
| 目標とする<br>成果指標 | 指標の内容  | 単位 | 年度 | 令和3年度 | 令和4年度  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|               | 有収率  | %  | 目標 | /     | /      | 86.4  | 86.4  | 86.4  |
|               |  |    | 実績 | 81.6  | (82.0) |       |       |       |
|               | 達成率  | /  | /  |       |        |       |       |       |

|               |   |    |    |       |         |       |       |       |
|---------------|---|----|----|-------|---------|-------|-------|-------|
| NO.8          | 建設課   |    |    |       |         |       |       |       |
| 取組項目          | 公営企業の経営改善(下水道事業)  |    |    |       |         |       |       |       |
| 目的            | 下水道事業(特定環境保全公共下水道事業・農業集落排水事業)を安定して継続的に行えるよう、収益の確保と費用の削減を図る。   |    |    |       |         |       |       |       |
| 取組の内容         | 接続希望がある方への加入促進を行う。また、中新川広域行政事務組合とも連携して、経営を円滑に行えるように必要に応じて適正な料金改定も行う。施設の維持管理についても、広域化や共同化、施設の統廃合等も検討しながら経費の削減に努める。 |    |    |       |         |       |       |       |
| 目標とする<br>成果指標 | 指標の内容   | 単位 | 年度 | 令和3年度 | 令和4年度   | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|               | 経費回収率<br>(特定環境保全公共下水道事業分(経営戦略より))   | %  | 目標 | /     | /       | 100.0 | 100.0 | 100.0 |
|               |   |    | 実績 | 100.0 | (100.0) |       |       |       |
|               | 達成率   | /  | /  |       |         |       |       |       |
|               | 経費回収率<br>(農業集落排水事業分(経営戦略より))  | %  | 目標 | /     | /       | 100.0 | 100.0 | 100.0 |
|               |   |    | 実績 | 99.9  | (99.9)  |       |       |       |
| 達成率           | /   | /  |    |       |         |       |       |       |

## 第7次上市町行政改革実施計画

|               |   |    |    |       |        |       |       |       |
|---------------|---|----|----|-------|--------|-------|-------|-------|
| NO.9          | 建設課   |    |    |       |        |       |       |       |
| 取組項目          | 地方公営企業法の適用(下水道事業)   |    |    |       |        |       |       |       |
| 目的            | 下水道事業は、人口減少等による料金収入の減少、施設・管路等の老朽化に伴う更新投資の増大等の課題がある。長期的に安定した経営を持続していくため、下水道事業に地方公営企業法適用による企業会計を導入し、経営の健全性や透明性の向上を図る。 |    |    |       |        |       |       |       |
| 取組の内容         | 特定環境保全公共下水道事業及び農業集落排水事業それぞれについて、固定資産を調査し、例規や事務関係を整理し、企業会計の導入を行う。なお、現行の下水道事業特別会計及び農業集落排水事業特別会計を統合し、新たな企業会計とする。       |    |    |       |        |       |       |       |
| 目標とする<br>成果指標 | 指標の内容   | 単位 | 年度 | 令和3年度 | 令和4年度  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|               | 企業会計による会計数  | 会計 | 目標 | /     | /      | 2     | 3     | 3     |
|               |   |    | 実績 | 2     | 2      |       |       |       |
|               | 達成率   |    |    |       |        |       |       |       |
|               |   |    |    |       |        |       |       |       |
| NO.10         | かみいち総合病院  |    |    |       |        |       |       |       |
| 取組項目          | 公営企業の経営改善(病院事業)   |    |    |       |        |       |       |       |
| 目的            | かみいち総合病院について、地域医療体制の確保を図り、経営の改善に努める。  |    |    |       |        |       |       |       |
| 取組の内容         | 中期経営計画に基づき、医業収入の増収、不要な経費の削減等に取り組む。  |    |    |       |        |       |       |       |
| 目標とする<br>成果指標 | 指標の内容   | 単位 | 年度 | 令和3年度 | 令和4年度  | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|               | 医業収支比率<br>(決算統計上の他会計負担金を除いた額(=修正医業収益)による算出(中期経営計画より))   | %  | 目標 | /     | /      | 88.1  | 90.6  | 91.3  |
|               |   |    | 実績 | 94.7  | (90.7) |       |       |       |
|               | 達成率   |    |    |       |        |       |       |       |